



# Biz Com

[ ビズコム : Vol. 45 ]

<http://www.rikkyo.ac.jp/sindaigakuin/bizsite/graduate/bizcom.html>


## Contents

### 2013年ビジネスシミュレーション特集号

“ビジネスゲーム”から見えてくるものとは何か?	1
12期生ビジネスシミュレーション チーム紹介	2-5
院生大活躍! RBS NEWS&TOPICS	6
知的探求心を高めるひととき 研究会紹介	7
修了生インタビュー 株式会社グループス 井手勝也さん	8

#### 【巻頭特集】ビジネスシミュレーション

## “ビジネスゲーム”から見えてくるものとは何か?

立教大学大学院ビジネスデザイン研究科(Rikkyo Business School 以下RBS)1年次必修のビジネスシミュレーション。A期間では受講生がチームを組んでバーチャル企業の経営陣となって戦略的意思決定を体験し、B期間ではビジネスプラン作成で事業構想を学びます。この演習を通して受講生は何を学ぶべきなのか、A期間ビジネスゲーム実務を担当されている青淵正幸准教授(写真)にお話をうかがいました。

ビジネスシミュレーションは仮想法人で業績を競い合い、それに伴う意思決定プロセスを学ぶ演習です。企業を取り巻く様子を記した環境レポートと、製造量や費用などの数値を入力する経営計画シート(Excelファイル)が毎週送られてくるので、チームメンバーで決定した数値をそのファイルに入力し、講義前日までに提出。数日後に業績(結果)の財務諸表が送られてくるという流れになっており、一連の計算業務は青淵先生が担当されています。

RBS1期生から5期生まではシステム設計を外部に委託し、学内サーバを使用したWebゲームの形をとっていましたが、不具合対応や予算などの効率を考え、6期生からは青淵先生による独自のプログラムで計算されています。

### Excelのシート一枚にチームワークが見えてくる

—今年のテーマは栃木県の佐野ラーメン。前年度は浜松のメロンパンでした。環境レポートの地域設定も凝ってますが毎年どのように決めるのですか

製品については、思いつきです。舞台となる都市の設定については、以前は東京都、埼玉県、と県単位だったのですが、広すぎるとイメージがわきにくいので範囲を狭くしました。鉄道や旅行が好きなので、製品やエリアを決めたあと、この土地ならこういう産物があるな…と考えながら、バーチャルながらもリアリティある要素を盛り込んでいます。

—経営計画シートはどのようにして計算しているのですか

この演習は、経営計画シートに入力した数値をもとに市場のパイを奪い合う、というゲームです。詳細のアルゴリズムは言えませんが、環境レポートをじっくり読み込み、考えた上でチームで意思決定をするという過程を経て数字に落とし込んだ結果が反映されるようにプログラムしています。提出された経営計画シートを見ると、そのチームがどういう雰囲気なのかわかりますよ。



—Excelワークシートの数項目の数値だけで、ですか?

はい。計算で出てくる数字はExcelで数百行にも及びますが、そのチームのチームワークや考え方、どういう分析をしたのか、という意思決定のプロセスが現れるので、そのチームの状態が見えてくるのです。

### “特効薬”ではなく“漢方薬”のように

—受講生に期待するのはどのようなことでしょうか

ビジネスゲーム開始前と終了後に、自分の中で何が変わったのか比較してみてください。すぐに明確な変化を感じる人は少ないかもしれませんが。我々は目の前の現象に気を取られがちですが、RBSは特効薬のようにピンポイントの解決方法を学ぶ場ではない、と私は考えています。7週間のグループワークを通して、自身の知識の引き出しを増やしてほしい。B期間のビジネスプランの作成につながるだけでなく、時間の経過により学んだ成果が漢方薬のようにじわじわと表れてくるはず。一段高いところから経営を俯瞰し、意思決定の流れや結果の分析・評価など一連の企業行動を理解できる力を修得できることを期待しています。